

Vincent WILLEMETZ

48 ans

4, route d'Hasnon

59135 WALLERS

06.17.50.94.50

vincent.willemetz@performesolution.fr

Consultant en Amélioration Continue Conseil dans l'Industrie

Etudes

1997-2000 : Elève ingénieur à l'**E.N.S.A.M.** Diplômé en 2000.

Projet de Fin d'Etudes : Amélioration de la productivité en vue du passage aux 35 heures (chez CAVERS).

1995-1997 : **D.U.T.** de Génie Mécanique et Productique à l'I.U.T. de Béthune.

Formation professionnelle

- Hoshin flux continu, Basique IP.
- Global Leadership Programm.
- Coaching personnalisé, principes du management.
- Achat avec la notion de coût global.

Expérience professionnelle

Depuis Février 2024 : Consultant indépendant dans l'Industrie dans les domaines du :

- Conseil en entreprise,
- Mise en place de démarche d'amélioration continue,
- Lean
- Excellence opérationnelle.
- Accompagnement de dirigeant

2014 à Janvier 2024 : Directeur Industriel chez La BC, production de capsules de sur bouchage.

Management de 150 personnes, sur 2 sites, entreprise familiale.

- Axe RH
 - Refonte complète et mise en place d'un système managérial cohérent de pilotage de site,
 - Création des services logistique, puis RH,
 - Accompagnement et développement des équipes en place,
 - Détection des potentiels internes, et mise en place cohérente de leurs évolutions,
 - Participation/Animation des CSE, CSSCT, visites des services de l'état,
- Axe Industriel :
 - Pilotage des investissements,
 - Protection des clients en qualité et livraison,
 - Achat des matières premières et suivi des fournisseurs (8 M€),
 - Mise en place de management visuel et de l'implication du personnel via des indicateurs adaptés,
- Axe Financier :
 - Mise en place et pilotage du compte de résultat mensuel,
 - Amélioration très importante du résultat de l'entreprise,
 - Informatisation de la gestion de stock,
 - Mise en place d'indicateurs à chaque niveau de responsabilité,
- Amélioration continue
 - Mise en place de routine (PdP, QRQC, Top 5, GMAO, ...),
 - Communication adaptée à chaque besoin (qualité, client, stratégie, ...),
 - Mise en place d'un esprit « Lean »,
- Gestion du redémarrage de site après un incendie important,

2010 à Octobre 2014: Responsable de site puis Directeur chez Dessaint Traiteur, agro-alimentaire.
Management de 100 à 150 personnes lié à une activité saisonnière.

Responsable de la performance opérationnelle et économique du site :

- Définition de la structure de pilotage (organigramme).
- Animation par la mise en place d'outils de suivi de la performance (réunion de production hebdomadaire, quotidienne. Entretien de pilotage, analyse planning, tour d'usine...).
- Mise en place d'indicateurs et de management visuel.
- Participation aux investissements et travaux neufs.
- Gestion de crise suite à présence de Listeria dans les produits finis.

Recrutement des effectifs nécessaire à la saison.

Développement des hommes, notion de responsabilité.

Animation des CE et CHSCT, référent de la CARSAT, DREAL, Inspection du travail ...

2006 à Mars 2010 : Responsable U.A.P. chez **FAURECIA IS**.

- Management de 120 personnes. Gestion de la production, de la qualité, de l'amélioration continue, participation aux DP, CHSCT, CE.
- 2006 : Participation au transfert de production d'une ligne d'assemblage (A31).
- 2007 : Lancement de la production d'un nouveau véhicule (X91). Mise en place des équipes et suivi des évolutions technologiques (produit et process). Volume de 600 véhicules par jour et nouvelle technologie de moussage.
- 2008 : Attribution d'un nouvel atelier (slush) avec des transferts de production des sites de Crevin et Audincourt, démarrage nouveau projet et amélioration des coûts.
- 2009 : Stabilisation du secteur sur le 1er semestre. Transfert de production au début de 2nd semestre. Attribution d'une ligne d'assemblage de panneaux de porte du véhicule YARIS en provenance du site d'Auchel.

2000 à Oct. 2006 : Ingénieur E.S.P. chez **FAURECIA IS**, équipementier automobile de 1^{er} rang.

Mise en place du flux tiré et maîtrise d'outils tels que HOSHIN, MIFA, SMED, KAIZEN. Missions de démarrage et d'optimisation de ligne d'assemblage, travail au Takt-time et pièce à pièce.

- 2 années en mission de démarrage nouveau projet et mise en place des systèmes ESP sur plusieurs sites en France. Expérience en JAT.
- 2 années de travail avec le client TOYOTA, suite au démarrage du véhicule YARIS. Mise en place du flux tiré, travail en anglais, TPM, ...
- Expérience de refonte d'une implantation usine. Revue des flux logistique, flux de pièces et zone de production.

Responsable du service depuis septembre 2002, membre du Comité de Direction de l'usine.

Langues

Anglais : Utilisation régulière

Divers

Sports : Course à pied, marche, vélo.

Loisirs : Jardinage, apprentissage et mise en application de la Permaculture.

Membre d'une association « Souffle Vert » et Eco-jardinier du PNRSE.